



# 事例にみる1000万円のコストダウンの実現

●受講期間 2ヵ月 ●受講料 14,300円

■テキスト2冊 ■添削レポート2回 (Web提出可)

コストダウンの効果がそのまま利益に直結することを実感できる心構えではなく、目に見える事例を学ぶのでコスト意識が徹底単なる“ケチケチ作戦”ではなく、改善の面白さを理解できる事例中心のテキストで、すぐに取り組める改善のヒントを学ぶ



## ●第1単元

### ちょっと頭を使った 本格的なコストダウンに挑戦

- ・部分最適のコストダウンでは儲からない (みかけのコストダウンに注意しよう)
  - ・1000万円のコストダウンを実現するための手法
  - ・事例に学ぶコストダウン活動の取り組み
  - ・<事例> 棚卸資産の削減によるコストダウン(EVAの視点)
  - ・<事例> 完成品在庫削減によるコストダウン(全体最適の視点)
  - ・<事例> 材料費のCD/VAによるコストダウン(P/Lの視点)
  - ・<事例> 欠陥コスト削減によるコストダウン(欠陥コストの削減)
  - ・<事例> 業務効率向上による事務コストの低減(間接コストの削減)
  - ・<事例> 人員削減と材料費のコストダウン(下落する価格への対応)
- \* 改善から改革へ—大きな利益を生み出す定石集 …他

## ●第2単元

### 的を絞って急所に切り込む 部門(業務)別コストダウンの実現

- ・部門(業務)別コストダウンの着眼点と改善の方法
  - ・部門別コストダウンの事例研究
  - ・<事例> 投資額に見合う成果をコミットメント(研究開発部門)
  - ・<事例> ムダな業務をなくし営業費用をコストダウン(営業部門)
  - ・<事例> 生産革新の省人化によるコストダウン(生産部門)
  - ・<事例> 欠陥コスト50%削減の取り組み事例(品質改善)
  - ・<事例> 物流改善によるコストダウンの事例(物流費)
  - ・<事例> 設計仕様の変更によるコストダウン事例(設計変更)
  - ・<事例> サービスの質を落とさず仕入原価を低減する(仕入原価)
  - ・<事例> シックスシグマ活動の推進によるトータルコストの削減
- \* 視点を変える—大きなコストダウンのヒント集 …他